

# از حسابداری تا حسابرسی داخلی - فرصتی برای رشد

تهیه و تنظیم: علیرضا قاسمی



The Institute of  
Internal Auditors

## از حسابداری تا حسابرسی داخلی - فرصتی برای رشد

حسابرسی داخلی و حسابرسی انطباق هر دو عملکرد بسیار اساسی در هر سازمان است. در سالهای اخیر ، هر دو خدمات از اهمیت بالایی برخوردار شده اند و این نشان دهنده مؤلفه های مهم کنترل ساختار یک سازمان است. با این حال ، در حالی که رعایت قیمت کالا به طور فزاینده ای افزایش میابد (باتوجه به تحت فشار قیمت گذاری) ، فرصت قابل توجهی برای تولید ارزش برای مشتریان تجاری از طریق حسابرسی های داخلی وجود دارد.



Internal  
Audit

## از حسابداری تا حسابرسی داخلی - فرصتی برای رشد

در شرکتهای حسابداری متوسط و رده بالا قدرتمند ، تفکیک آشکار نقش انطباق و مشاوره در رابطه با حسابرسی وجود دارد. در این بنگاهها ، متخصصان حسابرسی داخلی و انطباق ، به طور کلی به نفع مشتریان خود همکاری می کنند ، در عین حال اطمینان حاصل کنند که آنها از استقلال کافی برخوردار هستند. شرکت های کوچکتر در جداسازی این نقش ها با چالش های بیشتری روبرو هستند.



Internal  
Audit



## از حسابداری تا حسابرسی داخلی - فرصتی برای رشد

فواید واضح در تعیین یک حسابرس انطباق مستقل برای یک شرکت کوچک ، فرصتی است که برای یک شریک ایجاد شده است تا بتواند نقش مشاوره گسترده تری با محوریت حاکمیت ، فناوری و فرآیندهای مختلف را به عهده بگیرد. یا در عوض ، اگر خدمات حسابرسی سازگاری را ارائه می دهد ، ارزش یک حسابرس مشاور مستقل را برای فعالیت های حسابرسی داخلی در نظر بگیرد.



Internal  
Audit

# از حسابداری تا حسابرسی داخلی - فرصتی برای رشد

حسابرسی داخلی چیست؟

حسابرسی داخلی یک مشارکت مستقل ، تضمین کننده عینی و مشاوره است که به منظور کاهش ریسک طراحی شده است و مهمتر از این است که با بهبود مدیریت ، استراتژی و عملیات یک سازمان ، ارزش افزوده ای ایجاد می کند.

این سازمان با ایجاد یک رویکرد منظم برای ارزیابی و بهبود اثربخشی فرایندهای مدیریت ، کنترل و کنترل ریسک ، اهداف خود را محقق می کند.

دامنه حسابرسی داخلی در یک سازمان گسترده است و ممکن است مباحثی از جمله مدیریت یک سازمان ، مدیریت ریسک و کنترل مدیریت بر کارآیی عملیات ، قابلیت اطمینان گزارشگری مالی و مدیریتی و رعایت قوانین و مقررات را در بر بگیرد.

حسابرسان داخلی مسئولیت اجرای فعالیتهای شرکت را بر عهده ندارند. آنها در مورد چگونگی اجرای بهتر مسئولیت های خود ، به مدیریت و افراد متعهد در بخش خصوصی و دولتی توصیه می کنند. حسابداران مستقل قطعاً می توانند به عنوان یک شرکت کننده در سطح هیئت مدیره یا کمیته حسابرسی نقش ایفا نمایند .



Internal  
Audit



# از حسابداری تا حسابرسی داخلی - فرصتی برای رشد

ارزش حسابرسی داخلی در چیست؟

گزارش اخیر KPMG (در جستجوی ارزش از طریق حسابرسی داخلی) سه بینش خاص را که رهبران و مدیران سازمانها از حسابرسی داخلی دریافت می کنند مشخص کرده است:

- ۱- به ارزیابی خطرات و شیوه های مدیریت ریسک کمک کنید
- ۲- ایجاد یک دیدگاه آگاهانه در مورد خطرات در حال ظهور
- ۳- بر تولید سود پایدار متمرکز شوید

حسابرسان داخلی نقش خاصی در کمک به شرکتها برای پاسخگویی مناسب به خطرات مشخص شده از طریق حسابرسی انطباق دارند. غالباً، رهبران و مدیران بنگاه ها تجربه و مهارت لازم را ندارند تا بتوانند با رعایت این خطرات، خطرات لازم را برطرف کنند. (چشم انداز بلندمدت و خارجی لازم است.)



Internal  
Audit



## از حسابدار تا حسابرس داخلی - فرصتی برای رشد

برای انجام حسابرسی داخلی مؤثر چه مهارتهایی لازم است؟

گزارش KPMG که در اسلاید قبلی ذکر شد ، ۵ مهارت برتر مورد نیاز متخصصان حسابرسی داخلی را مشخص می کند. اینها ارتباطات قوی ، مهارتهای فن آوری ، تفکر انتقادی ، درک بازارها و داشتن دستورالعمل تجزیه و تحلیل داده ها بود. مهارتهای مالی و حسابداری در غیاب آنها نیز آشکار است.

حسابداران در عمل عمومی برای ارائه پشتیبانی حسابرسی داخلی خصوصاً درمورد تجزیه و تحلیل داده ها از موقعیت قوی برخوردار هستند. در مقاله اخیر "فناوری و آینده حسابرسی ها" ، استیون واتسون ، ایشان پیشنهاد کردند که ابزار تحلیلی داده ها به حسابرسان کمک می کند تا گزارش های مالی ، کلاهبرداری و ریسک های عملیاتی کسب و کار را بهتر تشخیص دهند. به طور خاص ، استفاده از تکنیک های حسابرسی کمکی رایانه در یک حسابرسی داخلی می تواند به آزمایش عملکردهای مختلف نظارت مالی از جمله کارمزد ، حساب های قابل پرداخت و حساب های دریافتی ، کارت های اعتباری و هزینه ها کمک کند.



Internal  
Audit

# از حسابداری تا حسابرسی داخلی - فرصتی برای رشد

چه خدماتی در حسابرسی داخلی باید در نظر بگیرید  
یک گزارش اخیر PwC با عنوان "حداکثر رساندن ارزش حسابرسی های داخلی" نمونه های بسیار خوبی از چگونگی افزودن حسابرسان داخلی به مشتری های تجاری خود ارائه داد ، از جمله:  
گفتگوهای آتشی در نامشهود ، از جمله کیفیت افراد ، روحیه ، تعامل ، ارزش ها ، کار تیمی ، ارتباطات ، فرهنگ .

دوست دارید چشم انداز آینده شما چگونه باشد؟ از مدیریت بخواهید دو ایده را تعریف کند که ممکن است باعث کاهش هزینه ، بهبود کنترل و غیره شود ، و آنها را در برنامه حسابرسی برای حسابرسی داخلی و مدیریت برای قرار قرار دهید.

ابزارهایی را برای کمک به کشف ارزش ارائه دهید ( به عنوان مثال نشت درآمد یا پرداخت های مضاعف).

نقشه برداری ریسک و تضمین یکپارچه برای ارائه یک دیدگاه جامع از خطرات و اطمینان مربوط به آن.

جلسات آموزش مدیریت ریسک و کنترل اثربخشی مدیریت و کمیته حسابرسی برگزار نمایید



Internal  
Audit



## از حسابداری تا حسابرسی داخلی - فرصتی برای رشد

تمرکز آینده: همه چیز ممکن است در حال حاضر بدرستی کار کند ، اما اگر استراتژی کسب و کار در نظر دارد تغییر عمده ای ایجاد کند ، بازخوردی در مورد ظرفیت سازمانها برای اجرای استراتژی جدید ارائه دهید.

ارائه بازخورد در مورد کیفیت چارچوب و فرآیندهای مدیریت ریسک و به چالش کشیدن اثربخشی آنها.



Internal  
Audit

## از حسابداری تا حسابرسی داخلی - فرصتی برای رشد

چگونه می‌توانید با حسابرسان مستقل همکاری کنید؟

اگر قبلاً گزارشات و مشاوره مالی را به مشتریان مشاغل ارائه می‌دهید، ممکن است بخواهید نقش "حسابرس داخلی" را با مشتریان تجاری خود در نظر بگیرید؟ شاید این با نقش مشاوره در هیئت مدیره شروع شود، مثلاً به عنوان یک تحلیلگر داده، داده‌ها و سیستم‌ها را یکپارچه می‌کند تا یک بررسی سطح بالا از سیستم‌ها و فرآیندهای داخلی ارائه دهد.

اگر در حال حاضر خدمات حسابرسی سازگاری را ارائه می‌دهید، ممکن است مشارکت با یک متخصص خارجی را داشته باشید که می‌تواند نقش متمیزی داخلی یا مشاوره را بر عهده بگیرد. کارمندان متخصص ما می‌توانند به شما در ایجاد عملکرد حسابرسی داخلی یا با انجام حسابرسی‌های داخلی برای تکمیل برنامه‌های حسابرسی موجود کمک کنند.



Internal  
Audit

از حسابداری تا حسابرسی داخلی - فرصتی برای رشد

باتشکر از همراهی شما عزیزان

علیرضا قاسمی (مشاور مالی و حسابرس داخلی خبره *cia*)



The Institute of  
Internal Auditors